



LIFE IP CleanESTi kogemus projektivõrgustiku juhtimisest ja tegevuste praktilisest elluviimisest: millega arvestada taotluse koostamisel

Mari Sepp, LIFE IP CleanESTi projektijuht
Kliimaministeerium
Veeosakond

11.10.2023

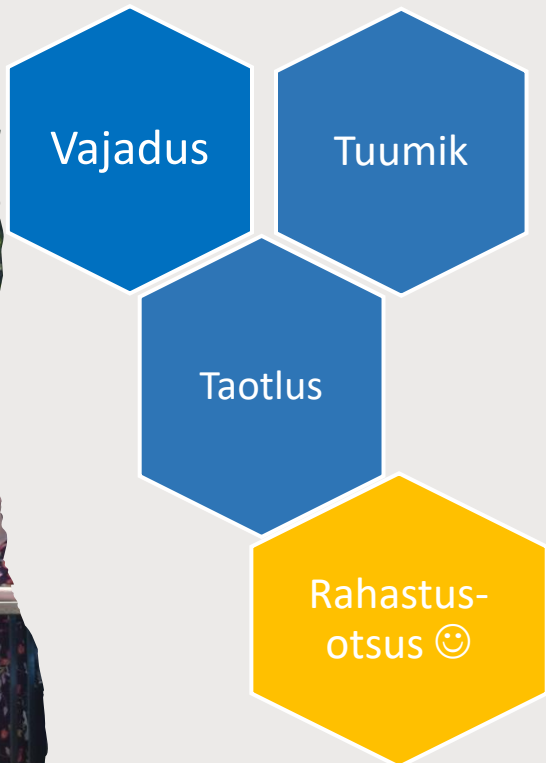
Virumaa veed puhtaks



- Projekt kestab 10 aastat 01.01.2019 – 31.12.2028
- Eelarve 16,7 miljonit
- Juhtpartner Kliimaministeerium, 23 partnerit
- Esimene integreeritud projekt Eestis
- Tegevusala: veemajandus
- Veemajanduskava meetmete rakendamine Viru alamvesikonnas ning veemajanduskava IV tsükli ettevalmistamine.
- Eesmärk saada Viru alamvesikonna veekogumid heasse seisuga aastaks 2027
- Integreeritus: piirkondlik; hõlmab kõiki survetegureid, nii keemilisi kui ökoloogilisi; praktilised tööd, uuringud, kommunikatsioon, suutlikkus, tööriistad; uute rahastuste leidmine



Ideest rahastuseni. Ja siis rakendama!



Hakatagu
rakendama!

The photograph shows a dirt road with a utility pole and two people walking in the distance. The scene is somewhat desolate and appears to be a construction or development site.



Ma tunnen oma eesmärgi.
Aga millega ma veel pean
arvestama?

Projektijuhtimine

Finantsjuhtimine

Kommunikatsiooni-
juhtimine

Rahastusreeglid

Võrgustiku juhtimine

Arendustegevused

Administratiivreeglid

Meeskonna juhtimine

Juriidika. Kui
keeruliseks lähevad
objektid?

Finantsreeglid

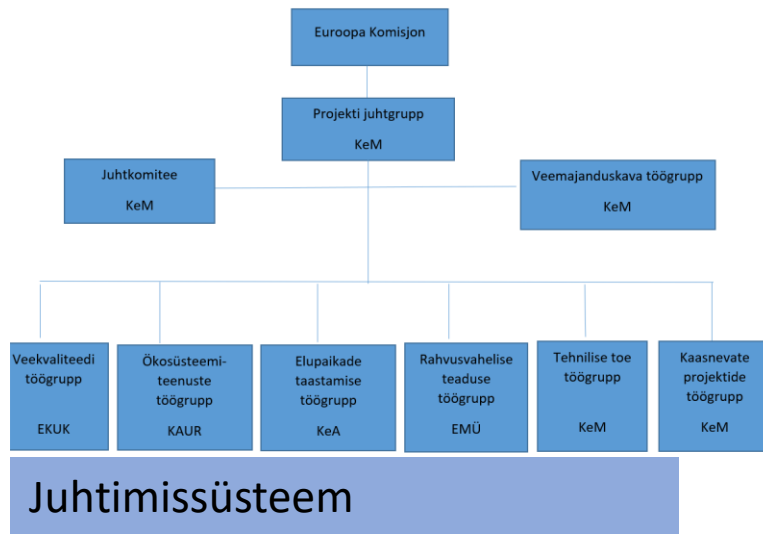
Muudatuste juhtimine

Maksud

Raporteerimine

Tegevuste jaotus

Juhtimine



- Juhtpartner fookus on
 - võrgustiku juhtimisel ja eesmärkide suunamisel
 - poliitiliste sisendite kujundamisel
 - rahastaja nõuete täitmisel: administratiivtegevused, aruandlus, abikõlblikkus, partnerite toetamine neis
 - tulemuste raporteerimisel ja kuvamisel

- Igaüks jäägu oma liistude juure
 - Mis tüüpi meeskonda ma soovin oma tegevusteks? Mida ma ostan sisse? Mida teevad partnerid? Milline partner on teise partneri tegevusse kaasatud?

- Nähtamatud ja kaasnevad tööd



Visuaalia



Kui minu organisatsioonist saab partner

Projekt on põhitegevus!

Minu tegevusest sõltub teiste partnerite:

Juhtkomisjon – kas ja milleks

RAHA

AEG

INIMESTE JUHTIMINE

TULEMUS



Võrgustiku juhtimine

Konservatiivsus ja süsteem

Sisekommunikatsioon

Rääkimine. Kuulamine. Kohalolu

Humble approach



Kokkuvõte: soovitused projekti ettevalmistamisel

- Kaasa tulevane projektijuht juba taotluse planeerimise faasis
- Kaasa taotluse koostamisse funktsioonide asjatundjad: finantsinimene, kommunikatsiooniinimene, juhtimispraktik
- Ratsionaliseeri iga tegevust ettevaatavalt:
 - aeg, raha ja meeskond – kas see on teostatav?
 - mis tüüpi tegevusi minu projektimeskond projektis teeb?
 - hinda juriidikat, rahastusreegleid ja objektide keerukust
 - Ära unusta kaasnevat!



Kokkuvõte: soovitused projekti juhtimiseks

- Pane kohe projekti alguses paika juhtimissüsteem ja visuaalia. Pea neist järjepidevalt kinni.
- Tunne rahastusreegleid. Lihtsam on olla jäik.
- Juhi muudatusi süsteemselt
- Hoia juht projektiga kursis. Kaasa läbi juhi teiste partnerite juhte
- Vaheta teiste LIFE projektidega korralduspraktikat
- Ole kohal oma projekti üritustel. Käi teiste projektide üritustel. Korralda üritusi koos teiste projektidega
- Hoia enda meeskonda! Hoia enda võrgustikku! Nii tuleb mõju
- Tähistä võite. Nii väikseid kui suuri



cleanest  | 

Virumaa veed puhtaks!

Let's clean the waters of Virumaa!